

## 第八次初階課程授課紀錄

授課時間	民國 97 年 10 月 29 日 (星期三) 下午 1:15 至 3:05		
授課地點	圖書資訊大樓四樓演講廳		
授課師資	楊信育	紀錄	林素如
出席學生	112 人		
缺席學生	4 人		
授課大綱	<p>一、機會是給準備好的人</p> <p>二、面對畢業前的三叉路—繼續升學、自行創業及立即就業</p> <p>三、緯航企業—經驗、簡介及產品介紹</p> <p>四、蓄勢待發—學校階段 就業：考量、我的老闆在哪裡</p> <p>五、誰是企業家的最愛—培養優異的能力</p> <p>六、迎向未來—尋找一個展現自我的戰場</p> <p>七、不讓青春留白、不讓時光虛渡</p> <p>八、成功的不二法門—面對問題跟解決問題的毅力與決心</p> <p>九、追求成功的熱誠—PASSION</p>		

## 內容目錄

一、演講海報	-----	<a href="#">第 2 頁</a>
二、師資簡介	-----	<a href="#">第 3 頁</a>
三、授課簡報	-----	<a href="#">第 4 頁</a>
四、授課照片	-----	<a href="#">第 10 頁</a>
五、演講內容	-----	<a href="#">第 14 頁</a>

一、演講海報



敬邀您參加

教育部補助大學校院培育海洋科技實務人才計畫  
初階實務課程 - 船廠經營管理

**蓄勢待發迎向未來**

**楊信育**

**緯航企業有限公司常務董事**

**97年10月29日**

**下午 1:15 至 3:05**

**圖書資訊大樓四樓演講廳**

國立高雄海洋科技大學造船工程系 敬邀

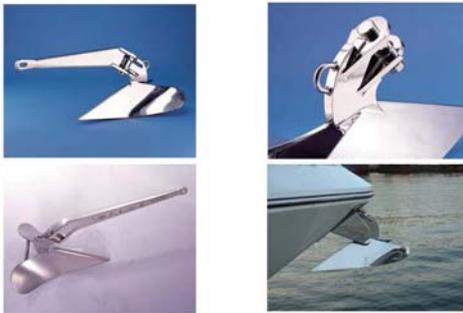


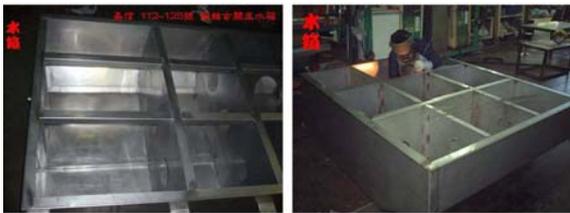
## 二、師資簡介

中文姓名	楊信育	公司電話	(07)787-3576	
E-mail	andy@mail.aritex.com.tw			
主要學歷				
畢業學校	國別	主修學門系所	學位	起迄年月
中原大學	台灣	工業工程學系	學士	68年-72年
現職及與專長相關之經歷（由最近工作經驗依序往前追溯）				
公司名稱	部門	職稱	起迄年月	
允懋精密股份有限公司		董事長	88年-97年	
千鏡金屬有限公司		董事長	88年-97年	
緯航企業有限公司		常務董事	75年-97年	
景航企業股份有限公司		常務董事	84年-97年	
本計畫中負責項目				
<p><b>初階實務演講課程：</b></p> <p><b>主題：蓄勢待發迎向未來</b></p> <p><b>日期：97年10月29日</b></p> <p><b>時間：下午1：15至3：05</b></p> <p><b>地點：圖書資訊大樓四樓演講廳</b></p>				

### 三、授課簡報

<p><b>蓄勢待發，迎向未來</b></p> <p>報告人：楊信育</p> <p>學歷：私立中原大學工業工程系 現職：允懋精密股份有限公司董事長 千鎰金屬有限公司董事長 緯航企業有限公司執行董事 景航企業有限公司常務董事</p>	<p><b>壹、前言</b></p> <p>機會 是給準備好的人</p> <p>面對畢業前的三叉路</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>繼續升學</li> <li>自行創業</li> <li>立即就業</li> </ul>									
<p><b>*繼續升學的考量</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>對於學術研究有濃厚的興趣。</li> <li>希望取得更高學歷，以備將來就業更有機會。</li> <li>父母的期待，希望能光宗耀祖。</li> <li>逃避畢業即失業，不敢面對社會的挑戰。</li> <li>茫茫然無所適從，暫時找個避風港。</li> </ul>	<p><b>*自行創業—我要做什麼</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>接棒家族企業</li> <li>加盟連鎖營業據點</li> <li>白手起家無中生有</li> <li>同學或好友合夥創業</li> <li>創業者要具備什麼</li> <li>要經營不要投資</li> </ul>									
<p><b>貳、“緯航”的經驗</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>一、艱辛的草創歷程。</li> <li>二、經濟巨變的無情打擊。</li> <li>三、危機？轉機？</li> <li>四、掙脫困境，一鳴驚人。</li> <li>五、立足台灣，揚眉全球。</li> <li>六、緯航／景航的公司介紹。</li> <li>七、緯航／景航的產品簡介。</li> </ol>	<p><b>緯航／景航企業有限公司</b></p> <p>公司簡介</p> <p>緯航企業有限公司由創始者 曾信哲董事長於1983年創立，是一生產高級豪華遊艇專用五金配件專業廠商，自1996年以ARITEX自創品牌後，目前已為全球七大生產廠商之一。擁有員工人數達250人、二座廠房，分別座落於中華民國台灣省高雄縣大發工業區莒光街、華西路，基地面積共達12,100平方公尺，廠房面積共達18,500平方公尺。</p> <p>曾信哲董事長一向秉持創新、研發品質以帶動企業邁入全球化，因此積極擴編設計團隊達10多人從事研發，目前具有船錨、繫繩柱、拉門、扶手欄杆、吊桿、方向盤、不銹鋼窗、油水箱、釣魚椅...等九大產品系列，系統總類有數百項，規格更達數千種。為提昇產能並投入大量資金進行新設備、新機械之更新，包括義大利進口雷射切割機、CNC自動剪床、CNC自動折床、電機式電離子切割機、自動倉儲系統、自動取料系統、CNC多功能磨管機...等，奠定本公司專業廠商的不可取代性。</p> <p>本公司秉持董事長理念，除提昇產能滿足客戶交期之需求外，更重視產品「零缺點」品質標準，通過ISO-9002品質驗證，並教育訓練提昇員工以「100%客戶滿意度」為企業服務理念。全體員工在曾董事長帶領下具有共識—未來「ARITEX」將成為生產最高級豪華遊艇五金零件的代名詞。</p> <p>ARITEX—最高級豪華遊艇五金零件</p>									
 <p>員工休閒</p> <p>工廠生產</p>	<p><b>產品簡介</b></p> <table border="1"> <tr> <td>錨系列</td> <td>繫繩類</td> <td>欄杆類</td> </tr> <tr> <td>桌椅類</td> <td>門窗類</td> <td>引擎傳動類</td> </tr> <tr> <td>自動化類</td> <td>油水箱類</td> <td>其它五金類</td> </tr> </table>	錨系列	繫繩類	欄杆類	桌椅類	門窗類	引擎傳動類	自動化類	油水箱類	其它五金類
錨系列	繫繩類	欄杆類								
桌椅類	門窗類	引擎傳動類								
自動化類	油水箱類	其它五金類								

<p style="text-align: center;"><b>錨系列</b></p>  <p>Aritex has Lived under the notion of Quality and Best service. The construction is Qualified under the request of The class Of Lloyds、BV、DNV、MCA、ABS</p> <p style="text-align: left;">9</p>	<p style="text-align: center;"><b>山型錨</b></p>  <p style="text-align: left;">10</p>
<p style="text-align: center;"><b>犁型錨</b></p>  <p style="text-align: left;">11</p>	<p style="text-align: center;"><b>錨-其它</b></p>  <p style="text-align: left;">12</p>
<p style="text-align: center;"><b>繫繩系列</b></p>  <p>Aritex's Quality has been well controlled By the material selection, process In production,good protection in transportation.</p> <p style="text-align: left;">13</p>	<p style="text-align: center;"><b>導繩孔</b></p>  <p style="text-align: left;">14</p>
<p style="text-align: center;"><b>繫繩柱</b></p>  <p style="text-align: left;">15</p>	<p style="text-align: center;"><b>欄杆、扶手系列</b></p>  <p style="text-align: left;">16</p>

<p style="text-align: center;">圍杆</p>  <p style="text-align: center;">17</p>	<p style="text-align: center;">樓梯</p>  <p style="text-align: center;">18</p>
<p style="text-align: center;">擋風架</p>  <p style="text-align: center;">19</p>	<p style="text-align: center;">桌、椅系列</p>  <p style="text-align: center;">20</p>
<p style="text-align: center;">桌腳</p>  <p style="text-align: center;">21</p>	<p style="text-align: center;">椅</p>  <p style="text-align: center;">22</p>
<p style="text-align: center;">油、水箱系列</p>  <p style="text-align: center;">23</p>	<p style="text-align: center;">水箱</p>  <p style="text-align: center;">24</p>





參、蓄勢待發〈學校階段〉

- 一、全方位課程的吸收。
- 二、廣泛的經歷探索。
- 三、多元能力的培養。
- 四、周延的生活態度。
- 五、抓住每一個可用的線索。

36

\*就業—考量

- 我要找大公司還是小公司？
- 薪水多寡是不是最重要？
- 健全的公司制度，寬廣的發展空間。
- 訓練和學習重要嗎？
- 有無機會當主管→高級主管→總經理？
- 行行出狀元→我在那一行會是狀元？
- 我要在哪裡就業？

37

\*我的老闆在哪裡

- 誰才是你的老闆。
- 公司為什麼需要我→我會做什麼？
- 機會可以等待，時間不可以浪費。
- 如何讓我的老闆喜歡我？
- 我是公司的資產或負債？

38

肆、誰是企業家的最愛？

人員？人才？

- \* 獨當一面，解決問題。
- \* 具專業知識的人。
- \* 不諂過、不邀功。
- \* 站在別人的立場。
- \* 具有前瞻判斷能力的人。
- \* 全力以赴的人。

39

\*培養優異的能力

- 人際關係培養，進一步擴充自己的事業基礎與視野。
- 領導能力培養，進一步透過其他資源增加自己的能量。
- 培養時時自省的能力，使追隨者只能看到你的背影。
- 培養表達與溝通能力，使進一步擁有談判的技能。
- 培養面對挫折的能力，使進一步擁有反敗為勝的能耐。

40

**伍、迎向未來**  
〈尋找一個展現自我的戰場〉

- \* 知己知彼，百戰百勝。
- \* 掌握資訊，尋找戰場。
- \* 隨時做好準備，抓住每一個從身邊溜過的機會。
- \* 打開人生的美麗之窗，生命將更有意義。
- \* 如何讓自己雀屏中選？





41

**陸、結語**  
不讓青春留白，不讓時光虛渡。

- \* 玩不是壞事。
- \* 他山之石，可以攻錯。
- \* 泰戈爾曾說：
- \* 何必怨天尤人。





42

**\* 結語**

- 成功者 → 永遠在找原因、想辦法。
- 失敗者 → 永遠在找藉口、想理由。

◎ 面對問題跟解決問題的毅力與決心，是成功的不二法門





43

**A PASSION for Success**  
追求成功的熱誠 Kyocera (京都半導體陶瓷) 稻盛和夫的經營哲學

- Profit : 利益、成果
- Ambition : 企圖心
- Sincerity : 真誠
- Strength : 力量、勇氣
- Innovation : 創新
- Optimism : 樂觀
- Never give up : 永不放棄




44

**柒、Q&A**





45

### 四、 授課照片

97 年 10 月 29 日：蓄勢待發迎向未來



演講者—緯航企業有限公司楊信育常務董事



演講主題蓄勢待發迎向未來



說明自行創業自己要做什麼



介紹緯航創業的經驗



介紹緯航公司



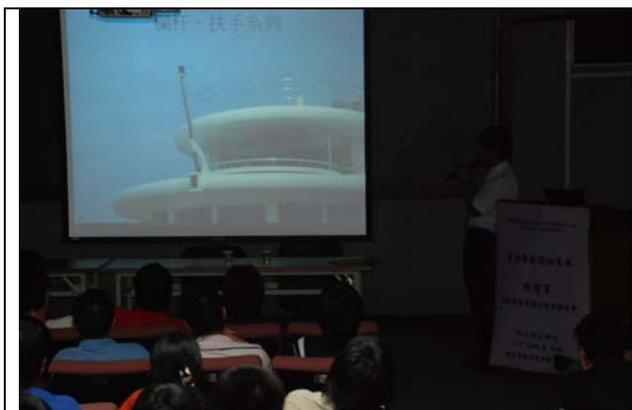
介紹緯航船舶五金產品



船舶五金—錨



船舶五金—繫繩



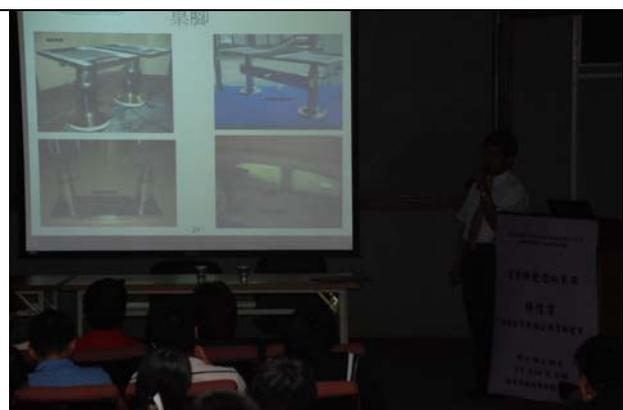
船舶五金—欄杆、扶手



價值千萬的樓梯



船舶五金—擋風架



船舶五金—桌腳



船舶五金—椅



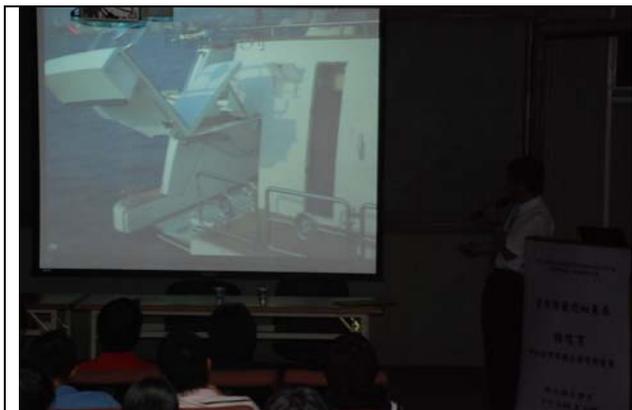
船舶五金—油、水箱



船舶五金—引擎傳動



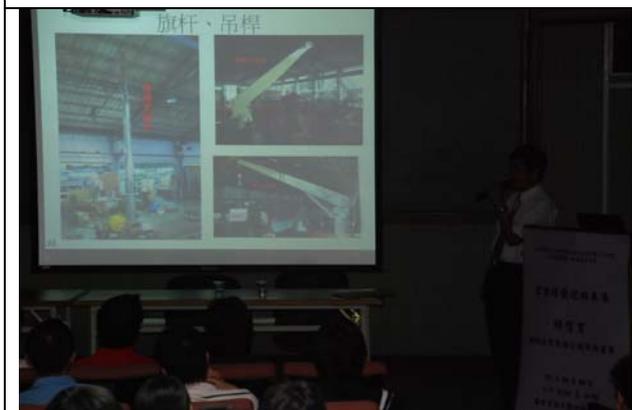
船舶五金—門



船舶五金—自動化系列



船舶五金—下水梯、電視升降架



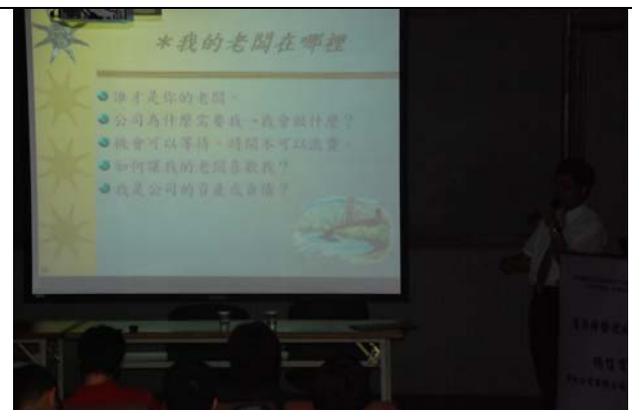
船舶五金—旗杆、吊桿



說明同學應保握學校階段養精蓄銳



講解就業時應有的考慮



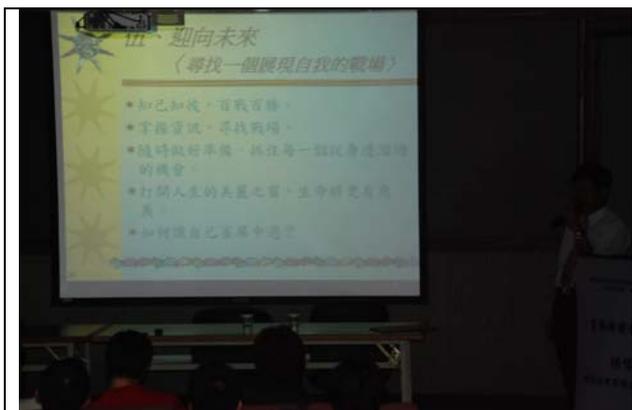
如何尋找合適老闆



企業家的最愛—人才？人員？



如何培養優異的能力



迎向未來—尋找一個展現自我的戰場



不讓青春留白不讓時光虛渡



回答同學如何成為一成功的應徵者

## 五、演講內容

今天的講題是蓄勢待發迎向未來，主任跟我連絡這次演講時，是要我做一個企業漫談，介紹我們公司做些什麼，以及各位在造船系畢業後的發展是如何。我之前在實踐大學演講，對象是企管系三升四的學生，每個同學在畢業前對自己的未來都是茫茫然，一個高中生中滿懷希望進入大學，花了青春及時間、金錢，被訓練為無所適從的社會新鮮人，我問學生你要做什麼，學生回答竟是我不知道要做什麼，甚至不知道我到底會什麼，所以選擇延畢或就讀研究所，聽了後覺得很傷心，現在的大學生竟會面臨這樣的問題，以前我們大學畢業產業是搶著要，故我今天介紹產業讓大家大略性的了解外，要了解我們的產業，我的建議是到本公司去參觀，本公司員工目前約 250 人，以人數規模或產品樣式而言，是全世界最大的遊艇五金零件廠，若以產能而言約是前十名。

大家一定很想知道一個企業成功的要因在那，目前因美國的次級房貸造成世界金融的大蕭條，而影響到全世界的產業。我個人在 72 年由中原大學工業工程系畢業，畢業後照顧生病的父親半年，在那時的大學畢業生產業是搶著要的，我有一個同學到台積電工作，他十年領了一億六千多萬，後來他自行創業也成立一家高科技公司，這是他的際遇。不是各位不是比較差或比較不用功，而是生不逢時，所以各位要更努力。我當初差點成為各位的學長，若真成為各位的學長或許你們會比較幸運，我今年剛接中原大學南區校友會的理事長，有回學校去參加一些活動，也有部份的小額捐贈，學校也很滿意。在考高中時我也曾去考五專聯考，我當時的功課也不是很好，高中聯考只能上屏東中學，五專的成績若去登記剛好可以上高雄海專，這是我個人的資歷。

我是緯航與景航的常務董事兼財務部經理，大家也很習慣稱我為楊經理，故職務不是問題，職稱只是一個假像，重要的是你有何內涵，懂什麼會什麼比較重要。學生面臨畢業前的選擇有三條路，一是留在學校繼續升學攻讀碩士或博士，或不升學就是延畢，二是自行創業，這目前是比较難實現的。若要繼續升學你就必需做以下的考量：

- 對於學術研究有濃厚的興趣。
- 希望取得更高學歷，以備將來就業更有機會。
- 父母的期待，希望能光宗耀祖。
- 逃避畢業即失業，不敢面對社會的挑戰。

- 茫茫然無所適從，暫時找個避風港。

企業需要的是人才不是人員，當景氣不好時人員是可被取代的，但人才在企業界是求才若渴，不是不缺人而是缺人才，目前景氣這麼差，訂單量下降，但真正會被裁員的是人員，是人才是不可能被裁到的，今天就是要告訴大家在學校要如何準備，將來出社會要有什麼樣的方法或心態，才會成為企業界所需要的人才，是人才一定不會失業，社會不會棄你而去。

要自行創業—我要做什麼：

- 接棒家族企業
- 加盟連鎖營業據點
- 白手起家無中生有
- 同學或好友合夥創業
- 創業者要具備什麼
- 要經營不要投資

要白手起家依目前的情況是非常的難，以緯航為例，它是在民國 71 年我哥哥與他的同事一起創業的，當時他們向我二姐夫借十萬元，但他們根本都不會，所以若要創業一定要有三本：本錢、本事及本人，本錢可能比較難估算，但本事就要靠自己在學校好好的學，及出社會後願不願意努力的學，再來就是本人，依我的高爾夫球哲學，若我要找人合作，我一定會與他打一場高爾夫球，看看他是否會偷移球、少報桿，在這四個小時內所有的習慣一定會表露無遺。所以要白手起家是很難的，我哥哥也創業之初不會銹銲，也買不起銹銲機，只買了一部中古的車床而已，而銹銲則到別人的工廠偷學，在學的過程也怕被別人知道，用裸視直接去看，但因銲接會發出強光會造成暫時性的失明，等會銲接了就到二姐夫的公司要去接銲接的工作，但什麼都不會只會做欄杆座，所以第一張單子沒接到，後來我姐夫介紹他到嘉信，去租了二十坪的場地，剛開始去承包修改的工作，去做別人最不喜歡的工作，等過一陣子公司的採購人員就撥一個新單子給他們接接看，第一張單子是油箱，做了幾個都不錯，突然有一天製圖將尺寸畫錯了，無法放入機艙中，當下我們默默承擔這錯誤，重新更改尺寸大小，畫圖的與採購的當然都明白是誰的錯，但他們都不敢承認錯誤，若我們跟他們請款修改的費用，他們的錯誤就會曝光，在工作上就會受到譴責，所以我們將這錯誤默默承受下來，看來我們是吃虧了，但後來我們的訂單源源不絕，直到我進緯航上班時，

公司已擁有嘉信船用五金類一半的訂單，這例子就是告訴各位在小細節要用心。

緯航是不是一下就成功呢？其實也不是，大約在民國八十年左右，台灣上一波的股票就像大陸的股票一樣，非常有榮景時都不想工作，台幣兌換美金由 1:40 升值到 1:24.5 元，一艘船動輒千萬美金，若以二百萬美金來算，本來可兌換 8000 萬台幣的，現只剩 4900 萬台幣，一艘船差三千多萬，大家無法承受這波台幣的升值而導致遊艇業蕭條，由七十幾家一下子萎縮到二十多家。緯航起先也是都承做國內的五金零件，當然也受到波及，在業務僅剩一半而未裁員時，才轉而到大陸投資。在因緣際會下到遊艇展參展，第一年僅跟香港遊艇廠租一個小攤位參展，經過六天的參展毫無所獲，第二年我們就租到攤位了，至今已連續十年了。我們將緯航的產品重新定位，在早期台灣的產品都降價求售，記得以前的老師曾說過：降低成本，增加利潤。可是台灣的公司經過勞基法的洗禮，成本根本無法降低，材料也是全世界統一的，也無法將成本降低，所以我們將產品重新定位創造價值，增加利潤，以徹底讓緯航轉型，殺出一條血路。如何創造價值，我們將公司的產品由技術品轉為技藝品，技術品是僅能使用但不夠美觀，而藝術品是美觀但不好使用，所以我們將產品定位為技藝品，那何謂技藝品呢？就是公司的產品既是技術品也是藝術品，除了能使用外還要有藝術價值，如此才能創造價值增加利潤。如此一來，304 電解的錨本來賣 4500 美金，經過改變設計後採用 316 的一支可以賣到一萬六美金，材料增加不到三百元，但價值增了一萬多元，在展覽會場看到 316 的錨，樣式比我們還不好看，但售價要三萬多元，我們公司的既好看又便宜，所以非常的好賣。可以賣到一萬六的產品我們以前只賣四千五，這就是我們以前沒走出去，不了解整個市場，不知如何去創造價值增加利潤，未來這五年公司所有的產品都會打上 LOGO —“ARITEX”，上個月我們與遊艇公會理事長在成立一家美國公司，專門負責美國那邊遊艇產業的銷售，及售後服務、維修，未來台灣的遊艇要用自己的品牌去打國際市場，不給代理商剝削，我們要自己造自己賣。也是因為如此我們才能起死回生，營業額由一個月不到一千萬成長到前幾個月到五六千萬，成長了將近十倍，其實材料增加不多，但稍售可以增加很多，這是緯航的情況。再來請大家欣賞緯航新廠落成時，台灣電視公司幫我們拍攝的影片。

公司頂樓設有空中花園，同仁下班後可以在上面聊天，是大發工業區唯一的空中花園，故大發工業區若有客人來的時候，都會帶來我們公司參觀。目前緯航的產品有船錨、繫繩柱、拉門、扶手欄杆、吊桿、方向盤、不銹鋼窗、油水箱、釣魚椅..等九大產品系列，系統總類有數百項，

規格更達數千種，所以遊艇上用的五金零件全部都製造，種類有五千多種。

蓄勢待發—全方位課程的吸收、廣泛的經歷探索、多元能力的培養、周延的生活態度、抓住每一個可用的線索。各位在學校裡面，應該要提早準備以後才會有用，如何才會成為人才。再來就是就業，到底要找大公司還是小公司，大公司比較有名，但小公司才可以學到東西，學到的東西會很全面，包括從製造到經營都會很瞭解，薪水多寡也很重要，但是什麼是多什麼是寡，其標準是不一致的。再來是健全的公司制度，寬廣的發展空間。訓練和學習重要嗎？有無機會當主管→高級主管→總經理？行行出狀元→我在那一行會是狀元？我要在哪裡就業？到底我的老闆在那，自己要去瞭解，會成為公司的資產還是負債，會幫公司製造價值創造利潤，還是只是領死薪水的，若是為公司的負債遲早有一天會被公司裁員的，若是公司的資產遲早也會成為另一家公司的老闆，就如我們公司已由一家變為五家了，擴充出去的公司當然會在公司內找優良幹部，出去創造另一家企業，所以只要是公司的資產就有機會去當老闆。

自己是人才還是人員，有沒有獨當一面解決問題的能力，或專業的知識，或不諉過不邀功，會不會站在別人的立場來思考，有沒有前瞻性，做事情有沒有全力以赴。如何培養優異的能力，人際關係培養，進一步擴充自己的事業基礎與視野。領導能力培養，進一步透過其他資源增加自己的能量。培養時時自省的能力，使追隨者只能看到你的背影。培養表達與溝通能力，使進一步擁有談判的技能。培養面對挫折的能力，使進一步擁有反敗為勝的能耐。

再來是迎向未來，尋找一個展現自我的戰場，在這經濟不景氣的時代，要如何因應，自己是否有準備好，自己的籌碼是否足夠，我曾經告訴過我的部屬，萬一我們經營的產業要被淘汰時，我們公司希望是最後一家，既然我們是最後一間，那我們還會倒嗎？我們知道只有夕陽產品，沒有夕陽產業，所以要如何讓自己能夠雀屏中選，只要自己準備好了即可。不讓青春留白，不讓時光虛渡，泰戈爾曾說一個人常常無法從自己所擁有的獲得快樂，卻常常由別人所擁有的獲得痛苦。再來屈原曾說過尺有所短，寸有所長，尺是比寸短，若拿尺來量運動場那尺是不是太短了，但拿寸來量頭髮那寸是不是很大，所以絕對不要妄自菲薄不要看不起自己。