

## 回憶金門技術學院規劃及開發

潘煌鏗/金門大學建校十年紀念集

很快，金門技術學院(國立高雄工商專科學校金門分部的前身)成立已經 10 年了，想起 12 年前的往事，令人感覺到時間的飛逝以及人事的變遷，宛如電影般情節重新上演。

民國 84 年 7 月陪同當時的教育部技職司長吳清基和校長黃廣志到金門考察設置金門分部的可行性，這是我第一次到金門。當時的金門縣長陳水在很隆重的率領縣府主管歡迎我們，記得當時陳縣長很感慨的以在地人口吻說出金門人八百年來的需求—設立大專高等院校，他希望以後的金門鄉親子弟不必離鄉背景外出就讀高等院校，令我非常動容及印象深刻。當然，我也第一次品嚐到金門高粱，也知道它的厲害。

回台灣後，黃廣志校長知道金門鄉親的需求及為配合教育部政策答應接受教育部委託，因此民國 84 年 8 月 3 日教育部來函指示本校籌組規劃小組，針對金門地區發展需要規劃籌設金門分部。因金門分部未正式成立前的工作包括規劃和開發細節，幾乎都是總務處的職掌範圍，在“瞎子不怕槍”的情況下，因緣際會的擔負此項任務，此時我剛好滿 37 歲，接掌總務處不到一年時間，正為校本部的燕巢 100 公頃新校區土地撥用、鑑界、環境影響評估、私人侵占校地與盜土、偷倒土等雜事忙的不可開交。

在 84 年 11 月 6 日，在縣府提供的五個可能設校場址：金城鎮金門水產試驗所、金寧鄉四埔林場、金湖鎮白龍潭、金湖鎮士校訓練班校地和金沙鎮舊西園鹽場，進行初步勘查和評估。經分析比較，考量金門分部未來的長期發展及特色，85 年 5 月 11 日將籌設金門分部規劃工作報告書陳教育部審核，並於 11 月 13 日確定在四埔林場和西園鹽場選擇其一。當時從校地的選址開始，只要我們到金門勘查和評估，縣政府教育局長盧志輝和學管課課長陳金文除了派專車外，還每天陪我們到處勘查和說明相關細節，讓我們了解金門的風土人情，此時我的金門高粱實力正逐漸增強。

因此，自 85 年 11 月 20 日開始，總務處開發金門分部工作全面展開。當時除了金門縣政府的全力配合外，還有金門農工校長王添富的大力支援，並指派總務主任林學金和庶務組長王叔士進行協助，那時候，看到縣府和金門農工等金門鄉親無私無我的協助我們設立金門分部，而金門分部設校和他們的工作職務或許無關，但看得出来，他們真的希望金門能成立一所大專院校。另外，記得在踏勘西園鹽場時，從山上突然發射砲彈飛越頭頂上方並掉落在離岸邊不遠處，此時從台灣來的營繕組同仁(當然包括我在內)面面相覷，想趕快逃離現場但又不敢離開的窘況(面子問題)，事後回想，真值得回味。

經過現場選址調查(如照片)和評估後，撰寫金門分部開發計畫書，並建議最適當的校址預定地，於85年11月29日陳報教育部審核；且86年2月15日金門縣政府同意待金寧鄉四埔林場土地變更為學校用地後再移轉土地供金門分部設校。同時，因應金門分部預定在86學年招收第一屆新生，辦理由借金門農工實習農場及農場教學大樓一棟作為初期教學及行政辦公之用，並整修實習農場和規劃新建教職員工生宿舍。事實上，金門分部能夠及時於86學年招生和上課，若沒有金門農工王校長和林總務主任全力協助，是不可能完成的。也因為如此，讓我瞭解到金門農工校長及各主管的高粱實力；幸而，我的高粱功夫也達到一定的火候，再配合營繕組的策略運用，每次只有一人掛點，很勉強的保住當時校本部名聲。

從教育部同意整修金門農工實習農場到金門分部正式開學只有半年的時間，幸好當時有營繕組長曾灯聰及營繕組蘇守彬、林福順、呂智絹、吳順生、吳志剛和曾于修等同仁的全力配合和衝刺，在86年9月8日已增設水電設施和完成教室、辦公室整修，供開學上課使用。另外，記憶中還記得86年8月金門分部正式掛牌時，掛牌典禮的準備和庶務工作，全由事務組長陳雪娥一人負責打點和處理，陳組長做事的認真和態度，值得後輩學習；除此之外，掛牌典禮因碰到颱風侵襲台灣，無法於預定日期回到高雄，因換洗衣物不足，讓我的內衣褲每天翻面多穿了兩次。至此，非正式統計我到金門的次數已累積至少15次以上，新皮鞋也變成舊皮鞋並開始有“開口笑”現象；當然，此時的高粱功力達到個人顛峰，也醉了幾次。

在86年8月金門分部正式開始運作後，因教學和行政工作已由當時的分部主任李金振負責，總務處開始退居幕後，除了繼續金門農工實習農場整修工程外，還從事金門分部學校用地的變更地目、地上物補償、四埔林場整體規劃報告書、四埔林場校區開發許可申請、環境影響說明書、道路地籍分割及綜合教學大樓規畫設計等。也很有幸的認識第一批金門分部的教職員，當時的老師幾乎都是二、三十歲尚未結婚的男才女貌，其中還包括目前尚有聯絡而從小喝“用高粱泡奶粉”長大的李能慧老師。

從84年到88年7月卸任總務長止，我想我到金門的次數應該接近30次左右，這段期間除了高粱功力達到一定水準外，還見識到金門人的期盼和熱情、無私心協助金門分部成立的金門鄉親、也認識了為金門分部奮鬥的教職員、並跑遍金門各地美景；尤其，營繕組這批年輕人不計辛勞的付出，也應給予肯定。未來，我想我會記得在這段規劃和開發過程與我曾經共事與付出的人。



民國 85 年 11 月 21 日和總務處營繕組與保管組同仁踏勘四埔林場，其中有縣府官員及金門農工人員陪同。